

ANÁLISE DE RISCOS DO PROCESSO

LICITAÇÃO PARA AQUISIÇÃO DE EQUIPAMENTO COMPLETO DE RAIOS X DIGITAL

1. RISCOS - FASE DE PLANEJAMENTO

Risco 1	Deficiência na definição da demanda	
Probabilidade	() Baixa (X) Média () Alta	
Impacto	() Baixo () Médio (X) Alto	
DANO POTENCIAL		
Definição inadequada da demanda pode resultar na aquisição de equipamento incompatível com o aparelho de Raio-X existente ou insuficiente para atender às necessidades do serviço, ocasionando retrabalho, atraso na implantação do serviço e prejuízo ao atendimento da população usuária do SUS.		
Prejuízo ao atendimento das demandas das diversas secretarias e setores.		
AÇÃO PREVENTIVA		Responsável
Definir claramente o objeto da contratação, considerando as características do aparelho de Raio-X existente.		Secretarias Demandantes
Elaborar Estudo Técnico Preliminar e Termo de Referência alinhados à necessidade real do serviço. Secretaria responsável pela abertura do processo		Secretaria responsável pela abertura do processo
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA		Responsável
Revisar a demanda e adequar o objeto, caso identificadas inconsistências antes da publicação do edital. Secretaria responsável pela abertura do processo		Secretaria responsável pela abertura do processo
Revisar estimativas conforme orientações dos responsáveis pela abertura de Registro de Preço.		Secretarias Demandantes

Risco 2	Não aprovação do Estudo Técnico ou do Termo de Referência.	
Probabilidade	(X) Baixa () Média () Alta	
Impacto	() Baixo () Médio (X) Alto	
DANO POTENCIAL		
Atraso no processo licitatório e, conseqüentemente, atraso na implantação do serviço de diagnóstico por imagem.		
Prejuízo ao atendimento das demandas das diversas secretarias e setores.		
AÇÃO PREVENTIVA		Responsável
Elaborar o ETP e o TR em estrita conformidade com a Lei nº 14.133/2021 e normativos aplicáveis. Responsáveis pela elaboração do ETP e TR		Responsáveis pela Elaboração do ETP e TR.
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA		Responsável

Revisar e alinhar os documentos em consonância com o arcabouço legal.	Jurídico
Revisar e ajustar os documentos conforme apontamentos dos órgãos de controle. Setor Jurídico / Responsáveis pelo ETP e TR	Responsáveis pela Elaboração do ETP e TR.

Risco 3	Especificação inadequada dos materiais.	
Probabilidade	() Baixa (X) Média () Alta	
Impacto	() Baixo () Médio (X) Alto	
DANO POTENCIAL		
Impugnações ou licitação fracassada inviabilizando a aquisição do material e não atendimento no prazo, com impactos às atividades finalísticas do órgão.		
Limitação ou frustração da competição.		
AÇÃO PREVENTIVA		Responsável
Verificar e adequar a especificação do material, de acordo com a especificação usual do mercado.		Secretaria responsável pela abertura do processo
Solicitar, quando necessário, a profissional específico da área relacionada aos materiais constantes no processo, a revisão das especificações e descrições adequadas dos itens.		Secretaria responsável pela abertura do processo
Evitar, de forma injustificada, o direcionamento de marca.		Secretaria responsável pela abertura do processo/ Profissional da Área relacionada aos itens do processo.
Assegurar que a especificação não contenha informações excessivas, irrelevantes ou desnecessárias.		Secretaria responsável pela abertura do processo/ Profissional da Área relacionada aos itens do processo.
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA		Responsável
Discutir com a áreas requisitantes e a diretoria de Licitações e Contratos as medidas corretivas.		Secretaria responsável pela abertura do processo

Risco 4	Pesquisa de preço inadequada.	
Probabilidade	() Baixa (X) Média () Alta	
Impacto	() Baixo () Médio (X) Alto	
DANO POTENCIAL		
Inviabilização da aquisição.		
Aquisição com sobrepreço ou preço inexequível.		
AÇÃO PREVENTIVA		Responsável

Conhecer e aplicar a legislação vigente na municipalidade em relação a pesquisa de preços. (DECRETO Nº 20.108, DE 28 DE AGOSTO DE 2023)	Setor responsável pela pesquisa de preços
Dirimir dúvidas com o fornecedor, se necessário.	Setor responsável pela pesquisa de preços
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	Responsável
Analisar a possibilidade de correção dos vícios apontados mediante impugnações ou realizar novo certame quando fracassados os itens no processo.	Secretaria responsável pela abertura do processo

Risco 5	Agrupamento ou parcelamento inadequado.	
Probabilidade	(X) Baixa () Média () Alta	
Impacto	() Baixo () Médio (x) Alto	
DANO POTENCIAL		
Não aquisição dos materiais.		
Infringir a legislação.		
AÇÃO PREVENTIVA		Responsável
Análise da viabilidade técnica e econômica.		Responsáveis pela Elaboração do ETP e TR.
Viabilidade da adjudicação por grupo.		Responsáveis pela Elaboração do ETP e TR.
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA		Responsável
Discutir com a áreas requisitantes e a diretoria de Licitações e Contratos as medidas corretivas.		Secretaria responável pela abertura de RP, diretoria de licitações e contratos e responsáveis pela Elaboração do ETP/ TR.

2. RISCOS - FASE DE SELEÇÃO DO FORNECEDOR

Risco 6	Deficiências do ato convocatório, critérios de julgamento, prazos e sanções, entre outros.	
Probabilidade	(X) Baixa () Média () Alta	
Impacto	() Baixo () Médio (X) Alto	
DANO POTENCIAL		
Impugnação do edital, atraso no processo e/ou insucesso na aquisição.		
AÇÃO PREVENTIVA		Responsável
Capacitação de servidores; incorporar as atualizações da legislação aplicáveis. Estabelecer rotinas de revisão.		Secretarias responsáveis pela abertura de RP, diretoria de licitações e contratos e

	responsáveis pela Elaboração do ETP/ TR.
Submeter o ato convocatório à análise jurídica.	Diretoria de Licitações e Contratos
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	Responsável
Suspensão da licitação para correção, quando possível.	Equipe de Licitação

Risco 7	Impugnação do edital.	
Probabilidade	(X) Baixa () Média () Alta	
Impacto	() Baixo (x) Médio () Alto	
DANO POTENCIAL		
Atraso nas aquisições/contratações		
AÇÃO PREVENTIVA		Responsável
Elaborar edital e anexos em conformidade com a legislação e orientações dos órgãos de controle.		Diretoria de Licitações e Contratos
Submeter o ato convocatório à análise jurídica.		Diretoria de Licitações e Contratos
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA		Responsável
Analisar detalhadamente os pedidos de impugnação e tomar as providências necessárias.		Agente da contratação / Pregoeiro
Promover diligências junto à área técnica, equipe de planejamento da contratação e equipe de apoio.		Agente da contratação / Pregoeiro

Risco 8	Seleção de fornecedor inapto.	
Probabilidade	(x) Baixa () Média () Alta	
Impacto	() Baixo () Médio (x) Alto	
DANO POTENCIAL		
Não recebimento do material em conformidade, atraso no fornecimento.		
AÇÃO PREVENTIVA		Responsável
Inserir de forma clara no Termo de Referência e, quando for o caso, no edital as regras de qualificação técnica e econômico-financeira essenciais.		Equipe de Planejamento/Diretoria de Licitações e Contratos
Adoção de check list, das regras pré-definidas, no processo de verificação e seleção do fornecedor		Diretoria de Licitações e Contratos/Agente da contratação ou

	pregoeiro
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	Responsável
Inabilitar o fornecedor quando não atendidos os pré-requisitos dispostos nos instrumentos TR e Edital.	Agente da contratação ou pregoeiro
Convocar o fornecedor subsequente.	Agente da contratação ou pregoeiro

3. RISCOS - FASE GESTÃO DO CONTRATO/NOTA DE EMPENHO

Risco 9	Atraso na entrega do material	
Probabilidade	() Baixa (X) Média () Alta	
Impacto	() Baixo () Médio (x) Alto	
DANO POTENCIAL		
Atraso no fornecimento.		
AÇÃO PREVENTIVA		Responsável
Notificar formalmente o fornecedor sobre a necessidade de entrega dentro do prazo, depois de decorrido metade do prazo legal.		Equipe de gestão e fiscalização.
Inclusão de cláusulas de penalidades em caso de atrasos injustificados.		Secretaria responsável pela abertura de RP e responsáveis pela Elaboração do ETP/ TR.
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA		Responsável
Notificar a contratada pelo descumprimento do prazo e instaurar processo administrativo sancionador.		Responsáveis pelo acompanhamento de Contratos e Instrumentos Substitutos

Risco 10	Objeto entregue fora da especificação licitada	
Probabilidade	() Baixa (x) Média () Alta	
Impacto	() Baixo () Médio (x) Alto	
DANO POTENCIAL		
Comprometimento das atividades do órgão.		
AÇÃO PREVENTIVA		Responsável
Conferir se a proposta apresentada pela empresa está em conformidade com o edital.		Agente da contratação / Pregoeiro / Equipe de Apoio
Constar na ordem de compra do material a necessidade do fornecedor observar a especificação correta do item, conforme previsto no termo de referência.		Secretaria responsável pela emissão de OC.

Incluir cláusulas de penalidades em caso entregas fora da especificação.	Secretaria responsável pela abertura de RP e responsáveis pela Elaboração do ETP/ TR.
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	Responsável
Rejeitar o objeto.	Equipe de gestão e fiscalização
Solicitar a adequação do material às suas expensas, no prazo fixado no Termo de Referência.	Equipe de gestão e fiscalização
Solicitar o recolhimento do material rejeitado às suas expensas.	Equipe de gestão e fiscalização
Instaurar processo administrativo sancionador caso ocorra a inexecução do objeto.	Responsáveis pelo acompanhamento de Contratos e Instrumentos Substitutos

Risco 11	Descumprimento das obrigações pela empresa contratada.	
Probabilidade	() Baixa (x) Média () Alta	
Impacto	() Baixo () Médio (x) Alto	
DANO POTENCIAL		
Não atendimento das necessidades da Instituição.		
AÇÃO PREVENTIVA		Responsável
Fiscalizar tempestivamente cada ação da contratada com relação à execução do objeto.		Equipe de Gestão e fiscalização
Emitir ofício ao fornecedor solicitando esclarecimentos ou aviso de irregularidade oferecendo prazo para regularização da obrigação, evitando-se a abertura de processo administrativo.		Equipe de Gestão e fiscalização
Incluir cláusulas de penalidades em caso de descumprimento das obrigações.		Secretaria responsável pela abertura de RP e responsáveis pela Elaboração do ETP/ TR.
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA		Responsável
Aplicar penalidades à empresa, tempestivamente, para que os prejuízos sejam evitados ou mitigados.		Responsáveis pelo acompanhamento de Contratos e Instrumentos Substitutos
Instaurar processo administrativo sancionador pela inexecução do objeto.		Responsáveis pelo acompanhamento de Contratos e Instrumentos Substitutos

DANIELE DUTRA
AGENTE OPERACIONAL DE SAÚDE